

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА**

**Менеджмент**

**Методические указания для практических занятий  
для студентов биолого-технологического факультета**

**Новосибирск 2016**

УДК  
ББК

Кафедра менеджмента.

Составители: ст. преподаватель каф. менеджмента А.З. Каликина  
: зав .каф. менеджмента д-р экон. н., профессор А.Т. Стадник

**Менеджмент:** методические указания для практических занятий./ Новосиб. гос.аграр. ун-т, экон. фак.; сост: А.З.Каликина-Новосибирск, 2016, - стр.

Методические указания по дисциплине «Менеджмент» подготовлены в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания (уровень бакалавриата)

Предназначены для студентов биолого-технологического факультета

Утверждены и рекомендованы к изданию методической комиссией экономического факультета ( протокол № от 21 01. 2016г.

Введение **Цель изучения дисциплины** -усвоение теоретических положений о предмете, принципах, функциях, методах, средствах и формах менеджмента организаций; формирование управленческого мировоззрения, мышления, умений и навыков по принятию и реализации управленческих решений, возникающих в процессе функционирования организации. Программа учебной дисциплины ориентирована на изучение следующих вопросов: общетеоретические вопросы менеджмента, эффективность управления персоналом в организации. Подготовка к практическим занятиям и обсуждение на семинарах предлагаемых в методических указаниях вопросов позволит лучше разобраться в теории менеджмента и использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности

## **Тематика практических занятий.**

### **Семинар №1**

#### **Тема: Понятие и содержание менеджмента**

Вопросы к рассмотрению:

1. Понятие и принципы менеджмента.
2. Потребность и необходимость управления в деятельности человека.
3. Управление и его элементы.
4. Субъект и объект управления.
5. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики.
6. Общие принципы управления.
7. Методы управления

### **Семинар №2**

#### **Тема: Функции менеджмента**

Вопросы к рассмотрению:

1. Понятие функции менеджмента.
2. Содержимое функций с
  - организация ;
  - планирование и прогнозирование;
  - мотивация деятельности;
  - учет, контроль, мониторинг в системе менеджмента;
  - координация и регулирование.

### **Семинар №3**

#### **Тема: Возникновение и развитие менеджмента.**

Вопросы к рассмотрению:

1. **Предпосылки возникновения** менеджмента.
2. Управленческие революции.
3. Эволюция управленческой мысли.
4. Классическая школа управления.
5. Школа «человеческих отношений».
6. Теория потребностей А. Маслоу

#### **Семинар №4.**

##### **Тема . Современный менеджер.**

Вопросы к рассмотрению:

- 1.Современный менеджер: характеристика.
- 2.Принципы управления.
- 3.Навыки эффективного менеджера.
- 4.Содержание деятельности современного менеджера.
- 5.Подходы к лидерству

#### **Семинар №5.**

##### **Тема: Разнообразие моделей менеджмента**

Вопросы к рассмотрению:

- 1.Японская модель менеджмента.
- 3.Европейская модель менеджмента.
- 4.Развитие менеджмента в США.
- 5.Развитие менеджмента в России.
- 6.Сисиеа информационного обеспечения и коммуникации в менеджменте.
- 7.Коммуникационный менеджмент

#### **Семинар №6.**

##### **Тема:. Управленческие решения в системе менеджмента**

Вопросы к рассмотрению:

- 1.Понятие управленческого решения.
- 2..Управленческие решения как продукт менеджмента.
- 3.Классификация управленческих решений.
- 4.Современные подходы к принятию управленческого решения.
- 5.Сущность, содержание и стадии принятия управленческого решения.
- 6.Методы принятия управленческих решений.
- 7.Информационное обеспечение управленческих решений (соотношение достоверности и оперативности).
- 8.Риски при принятии управленческих решений. Классификация и способы регулирования рисков.

## **Семинар №7.**

**Тема :Стратегический менеджмент.**

Вопросы к рассмотрению:

- 1.Понятие и сущность стратегического менеджмента.
- 2.Определение миссии и целей предприятия.
- 3.Типовые основные цели предприятия.
- 4.Оценка внутренних резервов, внешних факторов и обоснование стратегических целей.
- 5.Типы стратегий предприятия.
- 6.Планирование стратегии предприятия.

## **Семинар №.8**

**Тема . Система мотивации труда**

Вопросы к рассмотрению:

- 1.Мотивация персонала организации как функция менеджмента.
- 2.Современные тенденции формирования системы мотивации труда.
- 3..Мотивация труда, система потребностей.
- 4..Виды мотивации.
- 5.Теории мотивации.
- 6.Материальное стимулирование персонала.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Основная литература**

1. Бухалков М.И. **Производственный менеджмент: организация производства:** Учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с.: 60х90 1/16 + ( Доп. мат. [znanium.com](http://znanium.com)). - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009610-0, 400 экз.
2. Тихомирова О. Г., Менеджмент организации: теория, история, практика: Учебное пособие/Тихомирова О. Г., Варламов Б. А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 256 с.: 60х88 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Обложка. КБС) ISBN 978-5-16-005014-0

### **Дополнительная литература:**

1. Виханский О.С. Менеджмент: учебник для вузов / Виханский О.С., А.И. Наумов. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. – 574 с.
2. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник / И.Н. Герчикова. – М.: Юнити-Дана, 2010. – 512 с.
3. Гончарова Н.Е. Теория управления: конспект лекций / Н. Е. Гончарова. - М.: Приор-издат, 2006. - 224с.
4. Игнатьева А.В., Менеджмент: учебно-практическое пособие / ВЗФЭИ: Игнатьева А.В., Максимцов М.М., Вдовина И.В. и др. – М. Вузовский учебник, 2010.
5. Кредисов, А.И. История учений менеджмента / Кредисов А.И. – Киев: ВИРА-Р, 2000.
6. Максимцова М.М. Современный менеджмент: Учебник / Под ред. М.М. Максимцова, В.Я.Горфинкеля. — М.: Инфра-М, 2012.
7. Тейлор Ф.У. Научная организация труда. //Управление - это наука и искусство. – М.: Республика, 1992. – 351с.
8. Файоль А. Общее и промышленное управление. Пер. с франц. Науч. ред. и предисл. Е.А.Кочерина. – М.: Контроллинг, 1992. – 111с.
9. Чудновская, С.Н. История менеджмента: учеб. пособие для вузов / Чудновская С.Н. – СПб.: Питер, 2004. – 239 с

Составители:

Каликина Анна Захаровна

Стадник Анатолий Тимофеевич

Организация и менеджмент

Методические указания по выполнению контрольных работ.

Редактор Н.К. Крупина

Компьютерный набор А.З. Каликина

Подписано в печать

Формат 60х84 1/16

Тираж 100экз. Объем уч.- изд.л. 1

Изд.№

Заказ №

830039, Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, офис 106

Тел.факс (383)267-09-10

E-mail: 2134539 @ mail.ru